

# LA MONDIALISATION

Déf.: mise en relat° des différentes parties du monde, processus d'intégration des marchés fondé sur la multiplication et la libéralisation des échanges (humains, matériels et immatériels)

Multiples acteurs : FTN, États, organismes internationaux, individus

→ Accentuation de la polarisation spatiale

Comment la mondialisation transforme-t-elle les espaces et les sociétés ?

## 1. ÉTUDE DE CAS : L'IPHONE D'APPLE

### 1.1. L'IPHONE, FRUIT D'UNE PRODUCTION MONDIALISÉE

#### A) UN LEADER DU MARCHÉ DES SMARTPHONES

##### Question 1p63

Diffusion rapide et croissante : entre Q1 2010 et Q1 2013, multiplication des ventes par 5,5 (de 8 700 à 48 000 ventes).

Raisons des variations de ventes entre Qs : sortie nouveau produit, fêtes (Noël, Thanksgiving), sorties d'appareils concurrents...

#### B) UN ACTEUR MAJEUR DE LA NDI

(nouvelle division internationale du travail)

##### Question 2p63

« Designed in California – Assembled in China »

Étapes de la production :

- Confection aux USA, en Israël et en Chine
- Matières premières : Asie & Afrique ← métaux rares
- Pièces produites en Europe et en Asie ← évite de déposer des brevets en Chine
- Assemblé au Brésil et en Chine
- Direction des ventes, marketing aux USA

#### C) UNE PRODUCTION DÉLOCALISÉE

##### Question 3p63

+ avantageux en Chine qu'aux USA : main d'œuvre moins chère, flexibilité des horaires et réactivité (ex : travailleurs appelés en pleine nuit pour produire de nouveaux écrans suite problème), législation + souple

Travail en **flux tendus** : pas de stocks (< Toyotisme)

Mise en concurrence des sous-traitants

### 1.2. LES ACTEURS DU MARCHÉ DE L'IPHONE

#### A) UNE FTN INCONTOURNABLE DU MARCHÉ HIGH-TECH

##### Question 1p65

Différents acteurs :

- Steve Jobs
- Sous-traitants chinois

- Publicité (1M<sup>9</sup> \$ en 2012)
- Conseil d'Administration (décisions)
- Ingénieurs → créer le besoin chez le consommateur
- China Labor Watch : conteste le système d'Apple

## **B) LA SOUS-TRAITANCE COMME MODE DE PRODUCTION**

### **Questions 2p65**

Sous-traitants les + compétitifs choisis → exploitation (guerre pour remporter le contrat)  
Même si Apple se réclame éthique, dans les faits, ce n'est pas vérifié : concurrence au détriment des cdts° de travail

## **C) UN MARKETING INNOVANT**

### **Questions 3&4p65**

Mythe :

- Steve Jobs génie inventif (keynotes, self-made man)
- THE technology

Défis :

- Ne pas laisser trop de place à la concurrence
- Séduire d'autres clients
- Sortie d'1 modèle/an

Apple a été élue entreprise la + admirée entre 2006 et 2013

## **1.3. LES RÉSEAUX DANS LESQUELS S'INSCRIT LE MARCHÉ MONDIAL DE L'IPHONE**

### **A) UNE STRATÉGIE MONDIALISÉE**

#### **Question 1p67**

Chaîne de prod° de l'iPhone (hardware) et des applications (software) en réseaux  
Presque concentration verticale (car malgré tout sous-traitants)

### **B) UNE DICHOTOMIE PRODUCTION/CONSOMMATION**

#### **Question 2p67**

Pays de consommation (Triade) ≠ pays ateliers (en Asie)  
→ Division internationale du travail

### **C) UN ACTEUR DES GÉOPOLITIQUES RÉGIONALES**

#### **Question 3p67**

La nécessité des minerais (« matières premières de la honte ») en RDC entretient des conflits. Les prix élevés de ces matières premières profitent au trafic d'armes.

## **2. ACTEURS, FLUX ET DÉBATS DE LA MONDIALISATION**

### **2.1. LES ACTEURS DE LA MONDIALISATION**

#### **A) LES FTN**

80 000 FTN dans le monde, responsables de la majorité des flux de capitaux, de la DIT (Division Internationale du Travail), des 2/3 du commerce mondial, 1/4 du PIB mondial.

Base nationale surtout dans les pays du Nord – Créat° d'emplois dans bcp de milieux :

agroalimentaire, automobile, assurances, pétrochimie...

Cpdt, montée en puissance des pays émergents (*Tata* en Inde – voitures ; *Ali Baba* en Chine).

La logique d'implantation répond à la recherche du moindre coût, d'une main d'œuvre réactive, d'un accès aux mat. 1<sup>ères</sup> et à l'énergie et au marché.

### **P74-75 – Wal-Mart**

Géant de la g<sup>de</sup> distribution, devant Carrefour.

En 2012, 450M<sup>9</sup> de chiffre d'affaires (> PIB Norvège !). 2,2M<sup>6</sup> salariés, 6 300 magasins dont 4 800 à l'international.

Dvpt à l'étranger dans les 90's + Afrique dans les 2 000's ; mais pas en Europe, car marché déjà occupé.

### **Question 2**

Recherche de produits à bas prix ; recherche de foyers de consommateurs (/ bassins de consommation). Appel à des ss-traitants (65 000 fournisseurs dans 22 pays), centrale d'achat située en Chine.

Les FTN ont un gros impact sur nos modes de vie et de consommation.

## **B) LES ÉTATS**

Même si la sphère économique domine la sphère politique, ils restent d'importants acteurs. Par ex, créat° d'infrastructures pour être au ♥ des réseaux (comme Port 2000 pour accueillir g<sup>ds</sup> porte-conteneurs et ainsi ne pas perdre tout le trafic).

Plateformes multimodales qui permettent de répondre au mieux aux besoins des FTN.

Autre rôle majeur : formation de la main d'œuvre → système scolaire performant.

(cela explique le faible dvpt de l'Afrique)

Autres facteurs : conditions générales de sécurité, de salubrité et de stabilité politique du pays.

### **Document 3p73**

Les États se regroupent : G20, OMC, Banque Mondiale... → organisation de l'économie mondiale  
Aussi associat° régionales (UE, Mercosur, ...) → libre-échange, au départ pour les marchandises  
mais pas les personnes (flagrant entre le Mexique et les USA).

→ Mondialisation libérale sinon ultra-libérale promue depuis la GF

Dans les 80's, des personnalités portent le libéralisme : Thatcher, Reagan puis Bush.

Bill Clinton, dans les 90's, mène une politique de dérégulation : il supprime les lois de 1 929 qui avaient été instaurées pour éviter de retomber dans la crise (garde-fous). → Crise de 2008.

*On observe une multiplication des acteurs de la mondialisation, la plupart libéralistes :*

- *OMC (1 995) – après les GATT (General Agreement on Tariffs and Trade) de 1 947 – lutte contre le protectionnisme, souhaite abaisser les barrières douanières.*
- *FMI (Fonds Monétaire International) – veille à la stabilité financière de la planète, peut venir en aide aux pays en difficulté (svt en contrepartie d'une restructuration économique, bien sûr libérale).*

Rôle ↗ des ONG, se constituant souvent en groupes de pression (lobbying) : MSF, WWF...

## **2.2. LA CROISSANCE DES ÉCHANGES**

### **A) LES FLUX\* HUMAINS**

\*Flux=qtté en déplacement

En 2011, 230M<sup>6</sup> ont changé d'État pour une durée > 6 mois : déplacements forcés (zones de conflit, famines, dictatures, catastrophes naturelles → migrations climatiques) ou volontaires (économie, éducation).

#### **Document 2p77 : tourisme médical**

Migrations temporaires : 1M<sup>9</sup>/an. Tourisme (premières destinations en termes de revenus du tourisme : USA > Espagne > France), voyages d'affaire...

Tourisme : les touristes pionniers découvrent un nouvel espace ; il est médiatisé et s'ouvre à un tourisme jet set (luxe), puis au tourisme de masse. Enfin, les touristes retardataires profitent de prix bon marché.

→ Massification des flux touristiques (not. grâce aux compagnies low-cost) : de - en - de pionniers

### **B) LES FLUX MATÉRIELS**

↘ coût transport, libéralisation des échanges et effacement des frontières grâce à des accords régionaux → depuis les 50's, ↗ échanges > ↗ production

Conteneur : symbole de la mondialisation

- ↗ échanges
- standardisé → EVP (équivalent vingt pieds)
- permet de transporter d'énormes volumes de marchandises, d'autant que les porte-conteneurs sont de + en + g<sup>ds</sup> (En 2 000, 7 000 EVP ; en 2 015, 18 000 EVP)

70 % des machandises = produits manufacturés

20 % d'NRJ/minerai (roche contenant un élément en proportion suffisante pour justifier son exploitat°)

10 % d'agro-alimentaire

Espaces les + concernés : façades maritimes de la Triade

- Europe (Northern Range de LH à Hamburg)
- Façade Atlantique (Boswash=Boston – Washington ; Nouvelle Orléans)
- Façade Pacifique (Los Angeles, Seattle)
- Façade Asie-Pacifique

### **C) LES FLUX IMMATÉRIELS**

= flux de capitaux (dont transactions boursières), IDE (investissements directs à l'étranger)

Transferts financiers des migrants/diasporas (au Maroc, 6-10 % du PIB provient des travailleurs

émigrés)

Services marchands (télécommunications, médias...) – dominés par les pays du Nord même si les pays émergents progressent.

### **2.3. LA MONDIALISATION EN DÉBAT**

- ✓ Désenclavement de certains espaces
- ✓ Progrès global (↗ confort)
- ✓ Recul de la pauvreté (ex : Chine)
- x ↗ inégalités
- x Économies locales en recul au profit de produits mondialisés  
Agriculture trad<sup>o</sup> vs agriculture intensive
- x Délocalisation d'emplois → chômage
- x Désindustrialisation
- x Pertes identitaires (déculturation=destruction d'une culture)  
Acculturation (=mélange des cultures) des sociétés – surtout pour les cultures solides
- x Impact environnemental (bilans carbone, surexploitation des ressources naturelles énergétiques, de l'eau, déforestation)  
On consomme + de viande : pour 1kg de viande, il faut 7kg de céréales  
**Document 4p79 – Critique des kilomètres alimentaires** (→ les ONG demandent de consommer local)  
→ La mondialisation répond à des objectifs économiques, pas environnementaux.

#### **Document 1p79**

Critique de la mondialisation : essor 90's

- 1972 : rapport Meadow, « Halte à la croissance »

A-t-on besoin de produire + de richesses d'année en année ?

- ...

L'altermondialisme trouve un écho de + en + important, souvent chez l'extrême gauche.

Dans les 90's, on parle plutôt d'antimondialistes : le terme altermondialiste est apparu car il ne s'agit pas d'un mvt contre la mondialisation, mais contre cette mondialisation-là.

Les ≠ groupes ne sont pas tjrs d'accord entre eux ; et certains militent sur plrs fronts.

Mise en place de groupes de pression pour ériger des barrières contre le capitalisme libéral.

Lutte pour lever le secret bancaire, contre les paradis fiscaux, pour une + g<sup>de</sup> régulation des marchés financiers, pour la fin de la spéculation sur les mat. 1<sup>ères</sup> agricoles.

Crise de 2008 – crise des subprimes : vente de « produits toxiques », lots de titres avec des bons et moins bons + hypothèques + dettes.

→ Les altermondialistes demandent donc une + g<sup>de</sup> régulation.

En Espagne, en 2011, mouvement des *Indignés* ; repris par S. Hessel dans Indignez-vous !. Aux USA, mvt *Occupy Wall Street* < Indignés.

Anonymous : début 2010's

Certains groupes adoptent la violence pour lutter contre la mondialisation : le terrorisme.

→ Les expressions de la contestation sont nombreuses et multiformes : manifestations en marge des g<sup>ds</sup> rassemblements...

Pour contrebalancer les effets pervers de la mondialisation :

- Commerce équitable (juste rémunération des producteurs) → labels
- Labels forêts : *Follow the Frog, Rainforest Alliance, AMAP* (Association pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne)
- Les identités locales se fortifient, de peur d'être diluées

### **3. LES ESPACES DANS LA MONDIALISATION**

Étudiés en réalisant une typologie (hiérarchisation des espaces)

#### **3.1. LES ESPACES INTÉGRÉS À LA MONDIALISATION**

Caractéristiques : au ♥ des réseaux, attractif, qui prend part aux échanges. Critères souvent communs :

- Grandes façades maritimes
- Infrastructures performantes
- Régime politique stable (démocratie ou non)
- Présence de FTN

Centres d'impulsion :

- Triade + NPI (Nouveaux Pays Industrialisés) ← là où les décisions se prennent
- Pays émergents : BRICS + Mexique + ... (même s'ils font face à des difficultés comme de très fortes ≠)
- Grandes métropoles (< métropolisation) : centres décisionnels incontournables.  
Les + g<sup>des</sup> sont appelées *ville-monde* : elles rassemblent les fonctions économique, politique et culturelle.  
Olivier Dollfus parle d'« archipel métropolitain mondial » : villes-monde ≈ îles éloignées  
CBD (Central Business District) comme La Défense, Shibuya (à Tokyo)

#### **3.2. LES ESPACES EN MARGE**

Causes du mal-dvpt multiples :

- Instabilité politique

- Infrastructures pas assez modernes (ports : modernisat° de Shanghai pour rester intégrée ; Internet...)
- Main d'œuvre qualifiée en manque
- Corruption

Ces espaces sont caractérisés par ≠<sup>+++</sup> ; il s'agit de :

- PMA (Pays les Moins Avancés : Afrique subsaharienne – où l'analphabétisme atteint les 50%)
- Amérique latine
- Asie centrale/Pacifique
- Afrique du Nord

### **3.3. LES ESPACES MARITIMES : APPROCHE GÉOSTRATÉGIQUE**

Ils sont cruciaux : ils englobent 90 % des échanges matériels. Il s'agit =<sup>mt</sup> des 1<sup>ers</sup> émetteurs de CO<sub>2</sub>.

Les g<sup>ds</sup> ports sont des plateformes multimodales, qui permettent le transfert rapide de conteneurs vers un train, une barge, un camion...

Leur taille est proportionnelle à leur hinterland (arrière-pays).

Il s'agit d'espaces spécialisés dans l'accueil de certains navires : méthaniers, vraquiers, pétroliers...

Ils fonctionnent sv<sup>t</sup> en hub et pratiquent le *feeder*ing : ils nourrissent les ports 2<sup>ndaires</sup> avec des bateaux + petits.

Dv<sup>pt</sup> des terre-pleins dès les 60's, surtout au Japon : ils accueillent des structures portuaires, mais aussi aéroportuaires, et même un Disney World !

Depuis les 80's, échanges transpacifiques > transatlantiques.

On se rend compte que les routes maritimes ne sont pas si nombreuses : Panama, Suez, ...

Avec le réchauffement climatique, de nouvelles routes s'ouvrent (Arctique – intéressant pour Russie et USA)

Importance des ZEE (Zones Économiques Exclusives) : 200 miles marins le long des côtes. La France est le 2<sup>ème</sup> pays à ce niveau.

Les pays d'Afrique et les pays du Sud font face à un problème de taille : n'ayant pas les moyens de faire respecter leur loi en mer, ils se font piller. Le Japon et la Chine en profitent pour la pêche, par ex.

On reparle de l'exploitation de nodules polymétalliques (roches dans les fonds océaniques contenant ≠ métaux) : elle sera sûrement rentable dans les prochaines décennies.

Ce sont aussi des espaces de risques : d'une part, le faible nombre de routes peut aisément conduire à des tensions.

On observe aussi bcp de pavillons de complaisance, bateaux immatriculés à l'étranger pour profiter de conditions – restrictives → pbs de sécurité et environnementaux (1 999 – marée noire d'Erika sur

les côtes bretonnes).

Piraterie (Malacca, Somalie, Ormuz, ...), concentrée dans les zones politiquement instables.

**La mondialisation a à la fois des effets positifs (dvpt classe moyenne) et pervers (↗ ≠). En revanche, est-elle compatible avec la préservation de l'environnement ? Donc est-elle durable ?**